

INSTITUTO DE NORMAS TÉCNICAS DE
COSTA RICA, INTECO



ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026

INFORME DE TESORERÍA
PERÍODO 2025

LUIS ALBERTO BLANCO UMAÑA

San José, Costa Rica

11 de marzo del 2026



ÍNDICE

O.	Introducción	Página 3
I.	Balance de situación Costa Rica	Página 4
II.	Notas al Balance de situación Costa Rica	Página 5
III.	Estado de excedentes Costa Rica	Página 11
IV.	Notas al Estado de excedentes Costa Rica	Página 12
V.	Balance de situación República Dominicana	Página 15
VI.	Notas al Balance de situación República Dominicana	Página 16
VII.	Estado de excedentes República Dominicana	Página 18
VIII.	Notas al Estado de excedentes República Dominicana	Página 19
IX.	Conclusiones	Página 20
X.	Acciones de Mejora	Página 21



Estimados y estimadas asambleístas.

Tengo el agrado de presentar el informe de desempeño financiero de INTECO correspondiente al ejercicio 2025. Este documento ofrece un análisis comparativo frente al periodo 2024, detallando los principales indicadores patrimoniales y de excedentes tanto de nuestra operación local como de la filial en República Dominicana. Para un análisis exhaustivo, se ponen a su disposición los estados financieros auditados por la firma externa CGS CONSULTORES.

Nuestra gobernanza y control institucional se mantienen sólidos gracias a la labor del Comité de Auditoría y Riesgo (integrado por miembros de nuestro Consejo Directivo) y a la Auditoría Interna liderada por el despacho Evans & Evans.

Como hemos mencionado en años anteriores, recordemos que, tratándose de una organización sin fines de lucro, el buen uso de los recursos también se refiere al impacto que estemos obteniendo con ellos. En el caso de INTECO, entre mejor se utilicen los recursos, más podemos invertir en nuestra razón de ser que es la Normalización.



I. BALANCE DE SITUACIÓN COSTA RICA

Asociación Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
Estado de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y cifras correspondientes al 31 diciembre de 2024
(cifras expresadas en colones costarricense)

Activo	Nota	2025	2024
Activo corriente:			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	146,412,857	49,133,842
Inversiones a corto plazo	4	522,752,957	570,827,056
Cuentas por cobrar	5	339,530,837	482,064,781
Gastos pagados por adelantado	6	4,821,379	2,606,557
Total activo corriente		1,013,518,030	1,104,632,237
Activo no corriente:			
Propiedad, edificaciones, planta y equipo	7	94,699,695	87,254,077
Otros activos netos	8	47,788,222	60,478,016
Documentos por cobrar a largo plazo	9	25,650,739	66,520,426
Total activo no corriente		168,138,656	214,252,520
Total activos		1,181,656,686	1,318,884,757
Pasivo y Patrimonio			
Pasivo corriente:			
Documentos y cuentas por pagar	10	332,592,621	276,074,292
Gastos acumulados por pagar	11	29,993,728	52,974,484
Retenciones e impuestos por pagar	12	42,402,714	42,933,856
Arrendamiento financiero a corto plazo	13	37,914,442	36,029,901
Provisiones por pagar	14	6,918,546	7,422,903
Total pasivo corrientes		449,822,050	415,435,436
Pasivo no corriente:			
Arrendamiento financiero largo plazo	15	49,602,742	80,606,185
Total pasivo no corriente		49,602,742	80,606,185
Total pasivo		499,424,792	496,041,621
Patrimonio			
Excedente pérdida periodos anteriores		269,027,231	274,892,252
Retiros - aumentos capital fideicomiso		(27,289,580)	(27,289,580)
Efecto a conversión a NIIF		10,960,272	10,960,272
Patrimonio fiduciario		502,555,762	555,477,205
Excedente (pérdida) del periodo		(73,021,792)	8,802,987
Total patrimonio	16	682,231,894	822,843,136
Total pasivo y patrimonio		1,181,656,686	1,318,884,757

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



II. NOTAS AL BALANCE DE SITUACIÓN COSTA RICA

BS – ACTIVO CORRIENTE

Las inversiones (Nota 4), por un monto de ¢523 millones (incluyen intereses acumulados), corresponden a 44% del total de activos del año 2025 y representan las inversiones conformadas por los títulos valores e instrumentos financieros administrados por el Banco Nacional de Costa Rica, mediante un contrato de fideicomiso cuya gestión se desarrolla dentro de la supervisión de la Superintendencia General de Entidades Financieras.

A inicios del año 2025, se utilizaron como capital de trabajo ¢48 millones de colones. Esta variación representa el 8% del total de los activos totales del año 2025.

Activo	Nota	2025	2024	Variación
Activo corriente:				
Efectivo y equivalente de efectivo	3	¢146 412 857	¢49 133 842	
Inversiones a corto plazo	4	¢522 752 957 44%	¢570 827 056 43%	-¢48 074 099 -8%
Cuentas por cobrar	5	¢339 530 837	¢482 064 781	
Gastos pagados por adelantado	6	¢4 821 379	¢2 606 557	
Total, activo corriente		¢1 013 518 030	¢1 104 632 237	
Activo no corriente:				
Propiedad, edificaciones, planta y equipo	7	¢94 699 695	¢87 254 077	
Otros activos netos	8	¢47 788 222	¢60 478 016	
Documentos por cobrar a largo plazo	9	¢25 650 739	¢66 520 426	
Total, activo no corriente		¢168 138 656	¢214 252 520	
Total, activos		¢1 181 656 686	¢1 318 884 757	

La composición del portafolio de inversiones del Fideicomiso está regulada por nuestra política para el Manejo de Inversiones, y es revisada regularmente por el Comité Ejecutivo.

Las inversiones al 31 de diciembre del 2025 y 2024, se detallan a continuación:

Las inversiones a la fecha, se detallan así:

DESCRIPCIÓN	31/12/2025	31/12/2024	Diferencia
Fideicomiso BN Colones	84 614 254	150 426 551	(65 812 298)
Estimación por deterioro del valor	(2 884 629)	(1 032 022)	(1 852 607)
Fideicomiso BN Dólares	432 129 609	419 537 940	12 591 669
Estimación por deterioro del valor	1 901 491	(6 109 803)	8 011 294
Total	515 760 724	562 822 666	(47 061 941)

Los intereses ganados en inversiones son los siguientes:

Intereses Fideicomiso BN Colones	1 994 100	1 994 100	-
Intereses Fideicomiso BN Dólares	4 998 132	6 010 290	(1 012 158)
Total intereses	6 992 232	8 004 390	(1 012 158)
Gran total del Fideicomiso BN	522 752 957	570 827 056	(48 074 099)



Las Cuentas por Cobrar (Nota 5),

Las cuentas por cobrar a clientes para el año 2025 equivalen a ¢295 millones que representan un 25% de los activos totales del mismo año. En comparación con el año 2024 donde las cuentas por cobrar a clientes representan un 31% de los activos total del 2024, siendo un monto total de cartera de ¢408 millones de colones.

Las cuentas por cobrar en comparativa 2025 vs 2024 sufrieron una disminución de ¢113 millones de colones, influenciado por una gestión de cobro más eficiente, así como un efecto a la baja del tipo de cambio y a la disminución en el alcance de las ventas por productos y servicios.

Esta disminución de ¢113 millones de un periodo a otro, equivalen a un 28% del total de activos del año 2025.

Total, activos	¢1 181 656 686		¢1 318 884 757			
	2025		2024		Variación	%
Cuentas por cobrar clientes	¢294 860 183	25%	¢408 102 132	31%	-113 241 949,00	-28%
Cuentas por cobrar funcionarios	¢337 825		¢1 703 616			
Documentos por cobrar del exterior	¢39 402 354		¢38 521 443			
Otras cuentas por cobrar	¢4 930 476		¢33 737 591			
Total de cuentas por cobrar créditos	¢339 530 837		¢482 064 781			

BS – ACTIVO NO CORRIENTE

Propiedad, Planta y Equipo (Nota 7), asciende a la suma neta de ¢94.6 millones de colones que equivalen a un 8% del total de los activos generales de INTECO, siendo el rubro más representativo los activos por derecho de uso (edificio).

En esta categoría los rubros representativos y en proceso de amortización corresponden a los activos por derecho de uso (edificio), por la variación de ¢51 millones de colones entre los años 2025 y 2024.

La composición de los activos fijos (propiedad, planta y equipo) al cierre, es el siguiente:

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Comparativo anual

	2025	2024	VARIACIÓN
Remodelación edificio no propio	85 108 264,00	85 108 264,00	-
Mobiliario y equipo de oficina	45 111 797,00	44 315 337,00	796 460,00
Equipo de cómputo	992 412,00	992 412,00	-
Equipo electrónico especializado	6 723 031,00	6 723 031,00	-
Costo convenio #2 UCR	126 296 683,00	126 296 683,00	-
Costo convenio UCR #3	87 243 941,00	87 243 941,00	-
Activos por derecho de uso - costo	67 040 717,00	15 959 669,00	51 081 048,00
Total valor de adquisición	418 516 845,00	366 639 337,00	51 877 508,00



DEPRECIACIONES

Comparativo anual

	2025	2024	VARIACIÓN
Remodelación edificio no propio	- 85 108 264,00	- 85 108 264,00	-
Mobiliario y equipo de oficina	- 41 215 114,00	- 39 954 188,00	- 1 260 926,00
Equipo de cómputo	- 942 791,00	- 942 791,00	-
Equipo electrónico especializado	- 6 386 879,00	- 6 386 879,00	-
Costo convenio #2 UCR	- 126 296 683,00	- 126 296 683,00	-
Costo convenio UCR #3	- 30 737 432,00	- 5 623 436,00	- 25 113 996,00
Activos por derecho de uso	- 33 129 986,00	- 15 073 019,00	- 18 056 967,00
Total valor de adquisición	- 323 817 149,00	- 279 385 260,00	- 44 431 889,00
Valor neto de activos	94 699 696,00	87 254 077,00	7 445 619,00
	8,01%	6,62%	0,63%
Total, activos - Estado Situación Financiera	€1 181 656 686	€1 318 884 757	

Otros Activos No Corrientes (Nota 8), ascienden a €47 millones que equivalen a un 4% del total de los activos generales de INTECO para el año 2025 y un 5% para el año 2024.

Esta categoría de activos, como se muestra en la tabla siguiente, registra las inversiones que se han venido realizando y que tienen que ver con mejoras en plataformas digitales, tecnológicas y de sistemas, este monto asciende a €26 millones al cierre del período 2025. Además, se incluye en este rubro los depósitos en garantías que representan €21 millones de colones.

El detalle de los otros activos no corrientes a continuación:

	2025	2024	Variación
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	€47 788 223	€60 478 018	-€12 689 795
INTANGIBLES	€26 227 134	€39 340 701	-€13 113 567
DEPOSITOS EN GARANTÍA	€21 561 089	€21 137 317	€423 772
Total, activos - Estado Situación Financiera	€1 181 656 686	€1 318 884 757	
	4%	5%	

Seguidamente se presenta el detalle de los depósitos en garantía que corresponde a garantías de cumplimiento con entidades públicas por servicios prestados.



Institución	2025	2024	Variación
CCSS 2020Cd-000004- 1129 Venc, 03-2024 Federico Sánchez 5%	473 936,00	473 936,00	-
Po-2776 BCR puesto bolsa 2021Cd-000006-0017800005	-	127 694,00	-
Po-3234 2021Cd-000001-0001101104 CCSS, (Esther)	-	176 390,00	-
Po-3347/PS 2021Cd-000056-0015600001	257 075,00	257 075,00	-
Po-4709 2022Cd-000001-0017400001 Bn Vital Operadora	-	307 228,00	-
Po-5445 Ins 2022Cd-000160-0001 (Julio 2025)	168 500,00	168 500,00	-
Po-5844 Ins Puesto Bolsa 2022Cd-000012-0011500001	95 981,00	95 981,00	-
Po-5909 Banco Nacional 2022Cd-000121-0000100001	6 705 488,00	6 705 488,00	-
Po-6162 Consejo Transporte Público 2022Cd-000018-0008600001	-	276 158,00	-
Po-6345 Instituto Costarricense del Deporte	58 704,00	58 704,00	-
Po-6613 Uned 2022-111875-624010004058282	288 633,00	288 633,00	-
Po-7512 BN Sociedad Corredora 2023Ld-000004-0017000001	615 850,00	615 850,00	-
Po-7941 Procomer 2023Ld-000077-0001700001	-	46 699,00	-
Po-8593 Insti Costa De Acuadu y Alcanta 2023Ld-000025-0021400001	-	279 453,00	-
Po-9162 BCR Valores Sociedad Anónima #2023Ld-000001-0017300012	-	134 343,00	-
Po-9163 Municipalidad De Barva #2023Ld-000011-0020300001	69 638,00	69 638,00	-
Instituto Costarricense De Acueductos Y Alcantarillados Contratación	-	-	-
Sicop2023Ld-000064-0021400001	-	289 389,00	- 289 389,00
Municipalidad De Upala # 2023Ld-000071-0021500001	123 411,00	123 411,00	-
Programa Integral De Mercadeo Agropecuario	90 312,00	90 312,00	-
Coopeguanacaste 10%Vencimiento 31 diciembre Orden 93162 Pedido	-	939 764,00	- 939 764,00
Instituto Nacional De Aprendizaje 2024Le-000006-0002100001 5%	3 081 851,00	3 081 851,00	-
Promotora De Comercio Exterior de Costa Rica	5 179 760,00	5 179 760,00	-
Pedido 2106 Primario 1592 Coopeguanacaste RI Id-34181 10% Vigencia 4 Meses	539 010,00	539 010,00	-
Caja Costarricense De Seguro Social 2024Ld0004-0001101103	281 125,00	281 125,00	-
Banco Nacional Pedido 2252 Contrat2024Ld-0000540000100001	-	530 925,00	-
#2025Ld-000003-0020300001 Municipalidad De Barva	77 610,00 -	-	77 610,00
Programa Integral De Mercadeo #2025Ld-000026-0001600003 Pima Pedido 3859	76 455,00 -	-	76 455,00
Ministerio de Ambiente y Energía #2025Ld-000009-0010800001 Pd 4051	342 932,00 -	-	342 932,00
Consejo Nacional De Producción # 2025Ld-000003-0034100001 Pd 4238	46 053,00 -	-	46 053,00
Consejo De Transporte Publico Licitación # 2025Ld-000022-0008600001 Pd 4415	427 076,00 -	-	427 076,00
Instituto Costarricense De Turismo Licitación #2025Px-000103-0001200001 Pd 5143	377 872,00 -	-	377 872,00
Banco Nacional Licitación #2025Ld-000021-0000100001 Pd 5272	1 700 064,00	-	1 700 064,00
Banco De Costa Rica Licitación # 2025Ld-000001-0017800005 Pd 5318	483 753,00	-	-
Total Otros activos no corrientes	21 561 088,00	21 137 315,00	423 773,00
	1,82%	1,60%	
Total, activos - Estado Situación Financiera	€1 181 656 686	€1 318 884 757	

Los depósitos en garantía representan el 1.82% del total de los activos generales de INTECO para el 2025, y el 1.60% para el año 2024.

BS – PASIVO CORRIENTE

El Pasivo Total (Notas 10, 11, 12, 13 y 14), asciende a un gran total de €499.4 millones de colones para el año 2025 y €496 millones de colones para el año 2024.

El pasivo corriente está compuesto por €449.8 millones de colones que corresponden a cuentas por pagar a proveedores por un monto de €332.5 millones de colones , retenciones por pagar que representan €42.4 millones y corresponden a las cuotas obreras patronales, impuesto al valor agregado y retenciones por pagar derivadas de salarios y de remesas al exterior, gastos acumulados por pagar por €29.9 millones corresponden a gastos relacionados con proveedores, así como la cuentas de otras cuentas por pagar por €37.9 millones, y provisiones por pagar (aguinaldos y vacaciones) por €6.9 millones de colones para el año 2025, que representan el 90% del total de los



pasivos de año mencionado, mientras que para el año 2024 representan el 84% del total de pasivos en el año.

CUENTA CONTABLE	NOTA	2025	2024	VARIACIÓN
Pasivo Corriente				
Documentos y cuentas por pagar	10	332 592 621,00	276 074 292,00	56 518 329,00
Gastos acumulados por pagar	11	29 993 728,00	52 974 484,00 -	22 980 756,00
Retenciones e impuestos por pagar	12	42 402 714,00	42 933 856,00 -	531 142,00
Otras cuentas por pagar	13	37 914 442,00	36 029 901,00	1 884 541,00
Provisiones por pagar	14	6 918 546,00	7 422 903,00 -	504 357,00
Total, pasivo corrientes		449 822 051,00	415 435 436,00	34 386 615,00
		90%	84%	6%
Pasivo No Corriente				
Pasivo no corriente:				
Arrendamiento financiero largo plazo	15	49 602 742,00	80 606 185,00 -	31 003 443,00
		10%	16%	-6%
Total, pasivo		499 424 792,00	496 041 621,00	3 383 171,00

BS – PASIVO NO CORRIENTE

Pasivo por Arrendamiento financiero a Largo Plazo (Nota 15), corresponde a ¢49 millones, relacionado con la porción a largo plazo de los contratos por arrendamientos de equipo de cómputo y la porción a largo plazo que representa el arrendamiento por derecho de uso del edificio. Este pasivo representa el 10% del total de pasivo del año 2025, contra un 16% que representaba en el año 2024, por la suma de ¢80 millones de colones.

BS – PATRIMONIO

Patrimonio (Nota 16)

Al cierre del periodo, el patrimonio está conformado por los excedentes o pérdidas acumuladas generadas por las operaciones de INTECO, así como por los resultados derivados del fideicomiso legalmente constituido con el Banco Nacional de Costa Rica. Este fideicomiso se originó a partir de un contrato financiero para la administración de un portafolio de instrumentos financieros, mediante el cual el capital fiduciario fue entregado a la Asociación para su gestión conforme a los términos contractuales establecidos.

El desglose del Patrimonio de INTECO es el siguiente:



Patrimonio	2025	2024	Variación	%
Excedente pérdida periodos anteriores	269 027 231,00	274 892 252,00	- 5 865 021,00	-2,13%
Retiros - aumentos capital fideicomiso	- 27 289 580,00	- 27 289 580,00	-	0,00%
Efecto a conversión a NIIF	10 960 272,00	10 960 272,00	-	0,00%
Patrimonio fiduciario	502 555 762,00	555 477 205,00	- 52 921 443,00	-9,53%
Excedente (pérdida) del período	- 73 021 792,00	8 802 987,00	- 81 824 779,00	-929,51%
Total, patrimonio	16 682 231 894,00	822 843 136,00	-140 611 242,00	-17,09%

Para el 2025, el Patrimonio disminuyó en ₡140.6 millones de colones en relación con el año 2024, representando esta variación en un 17.09% de variación hacia la baja.

Es importante señalar que la disminución en el patrimonio se debe a la disminución del patrimonio fiduciario producto del uso de capital de trabajo que se realizó en el 2025. Además, como efecto principal, las pérdidas del periodo 2025 por ₡73 millones de colones impactaron en la disminución del patrimonio.

El desglose del patrimonio de FIDEICOMISO es el siguiente:

INTECO CR			
Relación anual patrimonio Fideicomiso BN			
(cifras en colones al cierre del 31 diciembre)			
Detalle / año	2025	2024	2023
Aportaciones en efectivo	2 769 712 727	2 744 505 230	2 529 256 409
Retiros aportaciones efectivo	(2 607 675 452)	(2 511 646 778)	(2 255 191 223)
Ajustes cambios VR	(8 147 365)	(14 884 911)	(17 149 931)
Impuestos diferidos	(936 670)	399 420	764 881
Deterioro Inv. VR	733 818	2 903 546	3 074 872
Utilidades Acumuladas	348 868 704	334 200 697	356 271 014
Utilidad del periodo	18 749 560	14 668 007	(22 070 317)
Totales	521 305 321	570 145 212	594 955 705
Diferencia relación	(48 839 891)	(24 810 493)	
Relación anual % (disminución)	-12,7%	-8,6%	-4,2%



III. ESTADO DE EXCEDENTES COSTA RICA

Asociación Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
Estado de resultados integral
Por el período terminado el 31 de diciembre de 2025 y cifras correspondientes a 2024
(Cifras expresadas en colones costarricense)

	Nota	2025	2024
Ingresos operativos	17	2,061,063,631	2,171,883,662
Total de ingresos		2,061,063,631	2,171,883,662
 Utilidad bruta		 2,061,063,631	 2,171,883,662
 Gastos operativos	18	 2,031,863,449	 1,986,541,570
Seguros	19	10,470,546	8,415,524
Depreciaciones y amortizaciones	20	57,545,457	134,217,501
Total gastos		2,099,879,452	2,129,174,595
Utilidad operacional		(38,815,821)	42,709,067
 Ingresos financieros	21	 81,748,329	 99,809,230
Otros ingresos	22	20,409,647	3,088,729
Gastos financieros	23	116,254,191	135,209,653
Otros gastos	24	20,109,756	1,594,386
Excedente (déficit) del periodo		(73,021,792)	8,802,987

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



IV. NOTAS AL ESTADO DE EXCEDENTES COSTA RICA

EE - INGRESOS (Nota 17)

Al finalizar el 2025, los ingresos operativos de INTECO muestran una disminución del 5% versus el 2024. El tipo de cambio disminuyó de ¢512.73 en diciembre del 2024 a ¢501.42 en diciembre 2025, esto representa una apreciación de la moneda de casi un 2.2% impactando directamente en los ingresos debido a que el mayor porcentaje de la facturación se ejecuta en dólares.

Seguidamente un breve análisis por tipo de servicio:

- Los **Servicios de Evaluación** tuvieron una disminución del 9%, equivalentes a ¢150 millones. Es el servicio más impactado por el tipo de cambio, pero continúa teniendo el mayor peso a nivel de ingresos, representando el 70% de los ingresos totales.
- En cuanto a los servicios **Formación**, tuvieron niveles de facturación similares al año anterior (¢282 millones), siendo el segundo servicio en términos de generación de ingresos, representando el 14% de los ingresos totales.
- Con respecto a los ingresos que provienen de la **Normalización**, tuvieron un crecimiento del 6%, representando el 8.6% de los ingresos totales. Estos ingresos se vieron impactados, positivamente, en mayor parte por las ventas de normas y las equivalencias, ya que los proyectos afectaron negativamente en el año 2025 con una reducción de ¢22.8 millones.
- Los servicios de **Asistencia Técnica** generaron ingresos por ¢112.7 millones de colones, siendo este ingreso un 31% más que el año 2024; lo cual representa un peso del 5% de los ingresos totales.

Descripción	2025	2024	Variación	%
5% Venta de normas	112 665 446,00	87 497 062,00	25 168 384,00	29%
2% Proyectos de normalización	31 201 696,00	54 007 336,00	- 22 805 640,00	-42%
2% Equivalencia normativa	36 386 710,00	30 885 862,00	5 500 848,00	18%
0% Afiliaciones	4 172 269,00	4 910 532,00	- 738 263,00	-15%
0% ISO FEE retrocesión	992 333,00	6 299 419,00	- 5 307 086,00	-84%
14% Capacitación	282 780 513,00	288 099 063,00	- 5 318 550,00	-2%
70% Servicios de evaluación	1 433 181 212,00	1 583 298 301,00	- 150 117 089,00	-9%
5% Asistencia técnica	112 742 382,00	86 253 899,00	26 488 483,00	31%
1% Eventos	12 946 142,00	-	12 946 142,00	100%
1% Subvenciones	25 114 002,00	25 362 148,00	- 248 146,00	-1%
0% Otros ingresos operativos	8 880 927,00	5 270 040,00	3 610 887,00	69%
Total	2 061 063 632,00	2 171 883 662,00	- 110 820 030,00	-5%



EE - GASTOS (Nota 18)

Al finalizar el 2025, los gastos operativos de INTECO aumentaron en un 2% con respecto al año 2024. Algunos aspectos en los que INTECO se enfocó son:

- Seguir invirtiendo en tecnologías de la información.
- Seguir incorporando nuevas acreditaciones, tanto en normas como en sectores, para algunos de nuestros servicios.
- Seguir capacitando al personal, con el fin de cerrar brechas importantes de cara al proceso de Transformación Digital.
- Continuar invirtiendo en capital humano con el objetivo de acelerar la atracción y satisfacción de los clientes desde las áreas de innovación, comercial, mercadeo y área técnica.
- Los gastos por Salarios y Cargas Sociales aumentaron en un 3% para el 2025, representan estos gastos un 59% del total del gasto general operativo, siendo el monto para el año 2025 la cifra de ₡1,198 millones de colones.
- Los gastos generales representan un 41% del total de los gastos para el año 2025, por un monto de ₡832 millones de colones.
- Debido a la relevancia que tiene, es importante comentar que, durante el 2025, ₡221.329.372. (Doscientos veintiún millones trescientos veintinueve mil trescientos setenta y dos colones), se destinaron al proceso de Normalización.

Descripción	2 025	2 024	Variación	%
<u>GASTOS SALARIOS Y CARGAS SOCIALES</u>				
42% Salarios	851 943 199	845 667 191	6 276 008	1%
11% Cargas sociales	228 851 779	225 604 239	3 247 540	1%
4% Décimo tercer mes	71 763 678	69 793 883	1 969 795	3%
2% Preaviso y cesantía	43 571 500	25 840 029	17 731 471	69%
0% Vacaciones	2 807 400	2 168 459	638 941	29%
59% Total Salarios y Cargas Sociales	1 198 937 556	1 169 073 801	29 863 755	3%



GASTOS GENERALES

25% Honorarios	516 041 510	491 153 633	24 887 877	5%
3% Gastos de viaje	58 914 050	62 852 633 -	3 938 583	-6%
2% Mantenimiento equipo de cómputo	44 587 054	90 353 500 -	45 766 446	-51%
2% Royalties	44 477 428	-	44 477 428	100%
1% Otros gastos	27 866 205	51 607 138 -	23 740 933	-46%
2% Remesas al exterior	35 932 149	18 608 529	17 323 620	93%
1% Afiliaciones	27 369 777	29 409 194 -	2 039 417	-7%
1% Alquileres	18 811 434	7 171 438	11 639 996	162%
1% Servicios públicos	15 351 465	18 069 217 -	2 717 752	-15%
1% Gastos de transporte	11 667 846	15 182 200 -	3 514 354	-23%
0% Asambleas	6 770 302	5 774 415	995 887	17%
0% Medios	4 636 675	2 805 129	1 831 546	65%
0% Impuestos y patentes municipales	4 626 054	370 699	4 255 355	1148%
0% Eventos de integración del personal	3 169 922	6 113 434 -	2 943 512	-48%
0% Gasto de impresión y encuadernación	3 055 960	2 654 494	401 466	15%
0% Suministros de oficina	2 901 630	3 412 645 -	511 015	-15%
0% Capacitación colaboradores	2 426 124	10 643 643 -	8 217 519	-77%
0% Subsidio	2 261 510	235 317	2 026 193	861%
0% Mantenimientos	2 058 798	1 050 511	1 008 287	96%
41% Total gastos generales	832 925 893	817 467 769	15 458 124	2%
Total gastos operativos	2 031 863 449	1 986 541 570	45 321 879	2%

EE – EXCEDENTE DEL PERÍODO

En el 2025 se generó una pérdida operativa de €38.8 millones versus una utilidad de €42 millones de en el año 2024.

A nivel de resultados netos se generó una pérdida de €73 millones versus una utilidad de €8 millones para el periodo 2024.



V. BALANCE DE SITUACIÓN FILIAL REPÚBLICA DOMINICANA

Asociación Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica

Filial República Dominicana

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025 y cifras correspondientes al 31 diciembre de 2024

(cifras expresadas en colones costarricense)

Activo	Nota	2025	2024
Activo corriente:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	d.1	14,561,158	6,154,155
Cuentas por cobrar clientes -neto	d.2	8,654,916	48,652,137
Otras cuentas por cobrar / estatal	d.3	<u>5,567,390</u>	<u>16,256,620</u>
Total, activo corriente		28,783,464	71,062,912
Activo no corriente:			
Gastos pagados por adelantado		<u>2,337,723</u>	-
Total, activo no corriente		<u>2,337,723</u>	-
Total, activos		<u>31,121,187</u>	<u>71,062,912</u>
Pasivo y Patrimonio			
Pasivo corriente:			
Cuentas por pagar	d.5	90,672,847	71,800,771
Documentos por pagar a corto plazo	d.7	39,402,354	38,521,441
Otras cuentas por pagar	d.6	<u>1,152,955</u>	<u>11,281,515</u>
Total, pasivo corrientes		131,228,155	121,603,727
Pasivo no corriente:			
Documentos por pagar a largo plazo	d.7	<u>25,650,739</u>	<u>66,520,426</u>
Total, pasivo no corriente		<u>25,650,739</u>	<u>66,520,426</u>
Total, pasivo		156,878,894	188,124,153
Patrimonio			
Excedentes acumulados	d.8	(175,394,174)	(177,999,509)
Diferencia de reexpresión	d.8	65,142,221	59,258,360
Excedente (pérdida) del periodo		<u>(15,505,754)</u>	<u>1,679,908</u>
Total, patrimonio		<u>(125,757,707)</u>	<u>(117,061,241)</u>
Total, pasivo y patrimonio		<u>31,121,187</u>	<u>71,062,912</u>

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros



VI. NOTAS AL BALANCE DE SITUACIÓN FILIAL REPÚBLICA DOMINICANA

BS – ACTIVO CORRIENTE

Cuentas por Cobrar a Clientes (Nota 2),

Las cuentas por cobrar representan un 28% del total de los activos para el año 2025 y tiene los siguientes saldos:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Variación</u>	<u>%</u>
Pesos Dominicanos	-	15 688 989,00	- 15 688 989,00	
U. S. dólares	8 699 078,00	33 947 187,00	- 25 248 109,00	
Estimación por deterioro e incobrabilidad	- 44 162,00	- 984 038,00	939 876,00	
Total cuentas por cobrar	8 654 916,00	48 652 137,00	- 39 997 221,00	-82%
	28%	68%		
Total, activos	<u>31 121 187,00</u>	<u>71 062 912,00</u>	- 39 941 725,00	

Las cuentas por cobrar disminuyen en €39 millones en el 2025 con relación al año 2024, representando esta variación un 82% de disminución en comparación anual.

Otras Cuentas por Cobrar (Nota 3),

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Variación</u>	<u>%</u>
Retención clientes renta	6 959 238,00	20 301 441,00	- 13 342 203,00	-66%
Estimación por deterioro e incobrabilidad	- 1 391 848,00	- 4 044 821,00	2 652 973,00	
Total Otras Cuentas por Cobrar	5 567 390,00	16 256 620,00	- 10 689 230,00	
	18%	23%		
Total, activos	<u>31 121 187,00</u>	<u>71 062 912,00</u>		

El saldo que se refleja como otras cuentas por cobrar, corresponde principalmente a retenciones que hacen los clientes de gobierno en República Dominicana y que se pueden utilizar como crédito fiscal al momento de pagar el impuesto sobre utilidades. Como INTECO está exenta del pago de este impuesto, se ha presentado un requerimiento a la Administración Tributaria en República Dominicana, con el apoyo de un asesor fiscal local, para que se nos permita hacer una aplicación al ITBIS o en su defecto que se nos haga una devolución de estos montos acumulados; este requerimiento todavía se mantiene en trámite en la Administración Tributaria de República Dominicana.

BS – PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

Pasivos (Nota 5, 6 y 7)



			2025	2024	Variación	%
Cuentas por pagar	58%	d.5	90 672 847,00	71 800 771,00	18 872 076,00	26%
Documentos por pagar a corto plazo	25%	d.7	39 402 354,00	38 521 441,00	880 913,00	2%
Otras cuentas por pagar	1%	d.6	<u>1 152 955,00</u>	<u>11 281 515,00</u>	-10 128 560,00	-90%
Total pasivo corrientes	84%		131 228 155,00	121 603 727,00	9 624 428,00	8%
			84%	65%		
Pasivo no corriente:						
Documentos por pagar a largo plazo	16%	d.7	<u>25 650 739,00</u>	<u>66 520 426,00</u>	-40 869 687,00	-61%
Total pasivo no corriente	16%		<u>25 650 739,00</u>	<u>66 520 426,00</u>		
			16%	35%		
Total pasivo			<u>156 878 894,00</u>	<u>188 124 153,00</u>	-31 245 259,00	-17%

Los pasivos totales disminuyen en un 17% por una suma de €31 millones de colones en el año 2025 con relación al año 2024.

A continuación, el detalle de las cuentas más significativas de estos pasivos:

Las cuentas por pagar son las más representativas del pasivo corriente, siendo estas por €90 millones que reflejan un aumento del 26% en relación con el año 2024. Estas cuentas por pagar son el 58% del total de los pasivos del 2025.

Los documentos por pagar a corto plazo representan el 25% del total de los pasivos del año 2025, siendo el segundo significativo, sin embargo, este se mantuvo muy parecido al año 2024.

Los documentos por pagar a largo plazo representan un 16% del total de los pasivos del año 2025, siendo el tercero en importancia. Este disminuyó en €40 millones de colones, significando una disminución del 61% con relación al año 2024.

BS – PATRIMONIO

Patrimonio (Nota 8)

El patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y cifras correspondientes al 31 diciembre de 2024, se detalla de la siguiente manera:

	2025	2024
Diferencia de reexpresión	65,142,221	59,258,360
Excedentes acumulados	(175,394,174)	(177,999,509)
Excedente (pérdida) del periodo	<u>(15,505,754)</u>	<u>1,679,908</u>
Total	<u>(125,757,707)</u>	<u>(117,061,241)</u>

Patrimonio	31/12/2025	31/12/2024	Diferencia	Aumento (disminu)
Saldo inicial acumulados	(117 061 241)	(129 402 380)	12 341 139	-9,5%
Ajuste por carga saldos iniciales N/I	925 427	522 873	402 554	77,0%
Reexpresión estados resulatdos	5 883 861	10 138 358	(4 254 497)	-42,0%
Excedente-(Pérdida) periodo actual	(15 505 754)	1 679 908	(17 185 662)	-1023,0%
Saldo final	(125 757 707)	(117 061 241)	(8 696 466)	7,4%

Para el 2025, el Patrimonio aumentó las pérdidas en €8.6 millones de colones con relación con el año 2024, representando este un 7.4% de variación.



VII. ESTADO DE EXCEDENTES FILIAL REPÚBLICA DOMINICANA

Asociación Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
Filial Costa Rica
Estado de resultados integral
Por el período terminado el 31 de diciembre de 2025 y cifras correspondientes a 2024
(Cifras expresadas en colones costarricense)

	Nota	2025	2024
Gestión de calidad		87,152,798	140,041,328
Responsabilidad social salud ocupacional	d.9	-	560,534
Normas		32,643	22,022
Capacitaciones		8,134,784	9,360,746
Total, de ingresos		95,320,226	149,984,629
Utilidad bruta		95,320,226	149,984,629
Gastos operativos		-	-
Gastos operativos	d.9	80,832,256	125,755,015
Depreciaciones estimaciones deterioro		16,484,746	8,025,553
Total, gastos		97,317,002	133,780,567
Utilidad (pérdida) operacional		(1,996,777)	16,204,062
Interese ganados	d.10	(1,230)	(339)
Gastos financieros	d.10	5,145,285	6,539,500
Total, ingresos y gastos financieros		5,144,055	6,539,161
Utilidad (pérdida) del período		(7,140,832)	9,664,901
Otros ingresos y gastos			
Diferencial cambiario -neto	d.10	(10,847,097)	(8,488,208)
Otros ingresos	d.10	2,482,174	503,214
Utilidad (pérdida) del período		(15,505,754)	1,679,908



VIII. NOTAS AL ESTADO DE EXCEDENTES FILIAL REPÚBLICA DOMINICANA

EE - INGRESOS (Nota 9)

Los ingresos de la operación de República Dominicana disminuyeron en un 36% versus el año 2024; derivado principalmente a la disminución de los ingresos por Servicios de Evaluación que representa un 38% para un total de ¢52 millones de colones de menos que el año 2024.

	2025	2024	Variación	%
Gestión de calidad	87 152 798,00	140 041 328,00	-52 888 530,00	-38%
Responsabilidad social salud ocupacional	- 32 643,00	560 534,00	- 593 177,00	-106%
Normas		22 022,00	- 22 022,00	-100%
Capacitaciones	8 134 784,00	9 360 746,00	- 1 225 962,00	-13%
Total, de ingresos	95 254 939,00	149 984 630,00	-54 729 691,00	-36%

EE - GASTOS (Nota 9)

Los gastos disminuyeron un 27% con respecto al 2024, derivado a la disminución de los gastos por honorarios principalmente, que representan el 36% de la disminución total de los gastos, equivalentes a ¢45 millones.

	2025	2024	Variación	%
Honorarios	80 249 248,00	125 752 405,00	-45 503 157,00	-36%
Servicios públicos / Impuestos patentes	51 881,00	-	51 881,00	100%
Suministros oficina	5 784,00	-	5 784,00	100%
Alquileres	517 990,00	-	517 990,00	100%
Gastos de transporte	7 353,00	2 610,00	4 743,00	182%
Depreciaciones estimaciones deterioro	<u>16 484 746,00</u>	<u>8 025 553,00</u>	8 459 193,00	105%
Total gastos operativos	<u>97 317 002,00</u>	<u>133 780 568,00</u>	-36 463 566,00	-27%

EE – EXCEDENTE DEL PERÍODO

Para el 2025 se generó una pérdida operativa de ¢1.9 millones versus una utilidad de ¢16.2 millones que se generaron en el 2024.

La pérdida neta del periodo 2025 es de ¢15 millones y una ganancia de ¢1.6 millones para el 2024.



IX. CONCLUSIONES

1. Desempeño Financiero y Rentabilidad

- **Resultado de pérdida neta:** Ambas operaciones tuvieron un resultado de pérdida. Costa Rica pasó de una utilidad de ₡8 millones en 2024 a una pérdida de ₡73 millones en 2025. Por su parte, República Dominicana pasó de una ganancia de ₡1.6 millones a una pérdida de ₡15 millones.
- **Impacto del Tipo de Cambio:** La apreciación del colón (caída del tipo de cambio de ₡512.73 a ₡501.42) afectó negativamente los ingresos en Costa Rica, ya que la mayor parte de la facturación se realiza en dólares.

2. Análisis de Ingresos y Gastos (Costa Rica)

- **Disminución en Servicios de Evaluación:** Los "Servicios de Evaluación", que son la principal fuente de ingresos (70%), disminuyeron un **9%** (₡150 millones).
- **Crecimiento en Nichos:** Se observaron incrementos positivos en "Asistencia Técnica" (+31%) y "Normalización" (+6%), aunque su peso en los ingresos totales es menor.
- **Estructura de Gastos Rígida:** Mientras los ingresos bajaron un 5%, los gastos operativos subieron un 2%. El rubro de Salarios y Cargas Sociales es el más pesado, absorbiendo el **59%** del gasto general (₡1,198 millones).

3. Gestión de Activos y Liquidez

- **Concentración en Inversiones:** El 44% de los activos (₡523 millones) está colocado en un fideicomiso administrado por el Banco Nacional, lo que sugiere una estrategia de preservación de capital o reserva técnica.
- **Reducción de Cuentas por Cobrar:** Las cuentas por cobrar en Costa Rica disminuyeron un 28% (₡113 millones). Esto se atribuye a una gestión de cobro más eficiente, así como un efecto a la baja del tipo de cambio y a la disminución en el alcance de las ventas por productos y servicios.
- **Inversión Tecnológica:** Existe un enfoque activo en la transformación digital, con ₡26 millones destinados a mejoras en plataformas y sistemas.

4. Estructura de Pasivos.

- **Endeudamiento Operativo:** En Costa Rica, el 90% de los pasivos son corrientes (a corto plazo), destacando las cuentas por pagar a proveedores (₡323.2 millones).
- **Contratos de Arrendamiento:** Se refleja una correcta aplicación de la norma NIIF 16 para el edificio y equipo de cómputo, aunque el pasivo por arrendamiento a largo plazo disminuyó de ₡80 millones a ₡49 millones.

5. Situación de la Filial en República Dominicana.

- **Contracción Operativa:** La operación dominicana se redujo, con una disminución de ingresos del 36%, principalmente en los Servicios de Evaluación.
- **Temas Fiscales:** Existen montos acumulados por retenciones estatales que la filial no ha podido recuperar o aplicar (crédito fiscal) debido a su condición de exenta, lo que afecta el flujo de caja.



- **Reducción de Gastos:** Se logró una disminución del 27% en gastos, principalmente por el recorte en el pago de honorarios (¢45 millones menos).

6. Indicadores Financieros relevantes:

- El índice de solvencia o razón circulante, de la operación de Costa Rica, se ubica en 2,25 versus 2,66 en el 2024. A pesar de la ligera disminución, este resultado sigue reflejando una estructura financiera robusta y de bajo riesgo. Mientras que un nivel considerado saludable para este indicador suele ser de 1,0, los datos de INTECO demuestran una capacidad superior. Actualmente, la organización puede cubrir sus obligaciones de corto plazo 2,25 veces utilizando únicamente sus activos más líquidos (efectivo y cuentas por cobrar).
- Si bien la razón de endeudamiento, de la operación de Costa Rica, experimentó un incremento, pasando de un 38% en el 2024 a un 42% en el 2025, este sigue siendo un indicador que refleja una estructura de capital equilibrada y finanzas sanas. Este aumento de 4 puntos porcentuales se deriva principalmente del reconocimiento contable de nuevas obligaciones (como el pasivo por derecho de uso bajo NIIF 16). Un nivel óptimo en la razón de endeudamiento, dependiendo del giro del negocio y la industria, suele oscilar entre el 30% y el 50%. La información financiera de INTECO muestra una gestión de deuda controlada.
- El período medio de cobro se sitúa en 51 días para el ejercicio 2025, mientras que el período medio de pago se establece en 53 días. Esta relación entre ambos indicadores es un reflejo de una gestión de tesorería sumamente eficiente y de unas finanzas sanas. Un equilibrio óptimo en la gestión del capital de trabajo consiste en lograr que el plazo de pago a proveedores sea superior al plazo de cobro a clientes. En el caso de INTECO, se observa una brecha favorable de 2 días, lo que significa que la organización logra recuperar su inversión en ventas antes de tener que liquidar sus obligaciones con los proveedores.

X. ACCIONES DE MEJORA

Como se indica en el Informe de la Presidencia, durante el 2025, se analizaron varias temáticas y se comenzaron a tomar decisiones que van en la línea de recuperar los resultados financieros positivos.

Una de las decisiones más relevantes fue realizar una transición estratégica para dar una mayor claridad a la organización con el fin de enfocarse en lo que realmente agrega valor. Con respecto a esta temática, uno de los nuevos objetivos estratégicos es: “Garantizar la sostenibilidad financiera, mediante una gestión centrada en la fidelización de afiliados y clientes, así como la expansión de los servicios de valor.”

Para lograr lo anterior se comenzaron a implementar una serie de acciones, como:

- Reestructurar el área comercial dándole una división y mejor enfoque a las áreas de venta y mercadeo.
- Eliminar áreas que no agregan valor al nuevo enfoque estratégico.
- Eliminar o reducir gastos que no agregan valor al nuevo enfoque estratégico.
- Optimizar la estructura organizacional en general.
- Promover la venta de los servicios más rentables.



- Eliminar del catálogo de servicios aquellos que no aporten una rentabilidad óptima.
- Potencializar los servicios que se prestan alrededor de la Normalización.
- Adaptar las metas de Normalización a la realidad del contexto.
- Continuar con la inversión en tecnología.
- Acelerar el cambio de modelo de negocio de la operación de República Dominicana.
- Acelerar las negociaciones con clientes para que un porcentaje de los servicios que hoy se facturan en dólares, se puedan facturar en colones.
- Replantear la oferta de valor en los distintos servicios.

En resumen, hay un aserie de acciones que se comenzaron a implementar desde el año pasado que pretenden, no solo bajar el riesgo del impacto que pueden generar factores externos como el tipo de cambio, sino tener un mejor control de factores internos como lo son las personas, los procesos y los sistemas de la organización.

Si bien la implementación de estas acciones no tuvo un impacto en el resultado financiero del 2025, el Consejo Directivo tiene la plena confianza en la administración para revertir estos resultados, en el 2026.

Gracias y saludos cordiales,

Luis Alberto Blanco Umaña
Tesorero INTECO 2025-2026
Cédula # 2-0425-0671